

# Benefica 2030

Un laboratorio aperto per attivare idee ed energie per il futuro

# **Premessa**

Nel 2023 il CdA in carica ha proposto di avviare un percorso partecipato di approfondimento, studio e discussione, organizzando incontri aperti per individuare le sfide per il futuro della Cooperativa e facilitare l'emersione di candidature per gli organi di gestione.

Ha incaricato un "gruppo di lavoro" per la progettazione e l'accompagnamento del percorso, con il supporto e l'accompagnamento metodologico di Codici, una cooperativa esperta di abitare sociale e processi partecipativi - [www.codiciricerche.it](http://www.codiciricerche.it)

Il 2 dicembre si è tenuto un primo laboratorio a cui hanno partecipato coloro che ricoprono in Benefica cariche di tipo elettivo. Il 23 marzo 2024 è stato convocato un "Forum aperto", al quale hanno partecipato oltre 50 persone, per riprendere e allargare il confronto.

# **Premessa**

Sono state individuate le principali sfide per il futuro della Cooperativa, raccogliendo idee, preoccupazioni e proposte.

Tantissimi sono stati i nuclei tematici emersi:

- **Centralità dei soci e delle relazioni**
- **Comunicazione interna**
- **Ruolo dei CdQ**
- **Struttura (tecnica, amministrativa)**
- **Nuovi bisogni e nuovi servizi**
- **Patrimonio dismesso e sottoutilizzato**
- **Accessibilità**
- **Nuovi abitanti**
- **Storia e valori**
- **Partecipazione**
- **Attrattività del modello Benefica**
- **Confronto con l'esterno**

Nelle prossime schede approfondiamo i nuclei a cui è stata dedicata maggiore attenzione.

**Nuovi abitanti,  
nuovi bisogni,  
nuovi servizi**

***La base sociale di Benefica è  
in continuo cambiamento.***

***Quali nuove esigenze stanno  
emergendo?***

***Quali nuove attenzioni  
dovremmo sviluppare?***

***Quali servizi potremmo  
sperimentare?***

# Nuovi abitanti, nuovi bisogni, nuovi servizi

## Elementi trasversali

- **Informazioni** complete e aggiornate per leggere questioni complesse.
- **Gruppi di lavoro** dedicati a temi specifici, come quelli di natura socio-sanitaria.
- Ruolo dei **CdQ** per intercettare nuovi bisogni e per facilitare il dialogo tra soci e strutture.
- Scambio costante con il **territorio** per eventi, servizi e politiche.
- Attenzione trasversale alle **relazioni** e alla **partecipazione**.
- Nuove funzioni e **nuove figure professionali**, come quella del community manager.
- Confronto aperto, dettagliato e trasparente su questioni di **sostenibilità** e **priorità**.
- Confronto sul cambiamento delle modalità di fruizione dei **servizi già esistenti**.

# Nuovi abitanti, nuovi bisogni, nuovi servizi

## Proposte

- **Servizi per persone anziane** (co-housing; badanti, assistenti, collaboratori o infermieri di quartiere...).
- **Servizi per l'infanzia** (babysitter; giornate di animazione; attività ricreative e di socializzazione).
- **Proposte culturali** (biblioteche; scambio culturale; italiano L2...).
- Attivazione di **Comunità Energetiche** sul territorio.
- **Tempo libero all'aria aperta** (spazi barbecue e orti collettivi).
- **Digitale** (Wi-Fi gratuito e percorsi di formazione all'utilizzo di strumenti digitali).
- Servizi per **animali domestici** e la **quotidianità** (es. spazio lavanderia condiviso...)
- **Sport, salute e benessere.**

# Benefica e la partecipazione

***Nel corso degli anni abbiamo  
sviluppato un modello di  
partecipazione centrato su  
Assemblea, CdA,  
Commissioni e Comitati di  
Quartiere...***

***Quali sono oggi i punti di  
forza di questo modello?  
Cosa potrebbe cambiare?***

# Benefica e la partecipazione

## Considerazioni trasversali

Il mondo della cooperazione abitativa è cambiato.

Cambiano le persone, le famiglie, i loro progetti.  
Cambiano i valori e la spinta ideologica, ma resta il  
bisogno di casa.

Di fronte a questa complessità servono nuove idee  
per ripensare la governance, la partecipazione, la  
comunicazione e il vicinato.



# Benefica e la partecipazione

## Proposte

### Rilancio degli snodi organizzativi

- Rilanciare la funzione politica e di indirizzo del CdA.
- Ripensare ruolo e le funzione dei CdQ.
- Nuova alleanza con le strutture tecniche e amministrative.

### Informazione e comunicazione

- Informazioni chiare e accessibili (soprattutto ai nuovi).
- Più comunicazione e più ascolto a tutti i livelli.
- Sensibilizzare sui valori della cooperazione.
- Attenzione al linguaggio e allo stile comunicativo.

# Benefica e la partecipazione

## Proposte

### Partecipazione informale e vicinato

- Rapporti di vicinato, qualità delle relazioni, coesione nei quartieri.
- Più attenzione al coinvolgimento di socie e soci non assegnatari e agli abitanti non soci.

### Partecipazione sul territorio

- Dialogo intenso con le istituzioni e le organizzazioni di Novate.
- Spazi e servizi di Benefica a disposizione di tutta la città.

# Il patrimonio di Benefica

***Quali attenzioni e quali  
interventi per assicurare una  
piena valorizzazione del  
nostro patrimonio  
immobiliare?***

***Quale idee per svilupparlo  
ulteriormente?***

# Il patrimonio di Benefica



## Considerazioni trasversali

- Il patrimonio immobiliare di Benefica ha un **valore intergenerazionale**: le nostre scelte impattano sulle generazioni future.
- Dati e **informazioni aggiornate** sono necessarie per prendere decisioni coerenti.
- Attenzione alla **sostenibilità** degli interventi sia in termini economici che in termini sociali.
- Attenzione alla ricerca di **equilibrio tra interessi individuali e interesse collettivo**.
- Coltivare una base di informazione, fiducia, ascolto attivo e **dialogo aperto** tra tutti i soggetti coinvolti.

# Il patrimonio di Benefica

## Questioni specifiche

### **Cura e manutenzione ordinaria del patrimonio**

- Comunicazioni tempestive, controllo sugli interventi svolti, revisione contratti di appalto e fornitura.
- Corresponsabilità e partecipazione.

### **Attenzione agli interventi straordinari**

- Gestione attenta dei flussi informativi e del sovraccarico organizzativo.
- Proposte di innovazione tecnologica ed efficientamento energetico.
- Attenzione alle barriere architettoniche.

### **Rivedere il regolamento di ripartizione delle spese ordinarie e straordinarie**

# Il patrimonio di Benefica

## Questioni specifiche

### Spazi di socialità

- Rivitalizzazione degli spazi comuni, nei Quartieri
- Rilancio del Circolo Sempre Avanti, spazi e agevolazioni alle iniziative culturali e sociali.
- Spazi come beni per tutta la comunità di Novate.

### Spazi inutilizzati

- Nuove strategie per box e posti auto, portinerie, circoli e altri spazi.

### Rilanciare l'impegno sociale della cooperativa

- Nuovi progetti per il diritto alla casa di persone che vivono condizioni di vulnerabilità.

### Verde

- Spazi verdi, orti, alberi da frutto.

**I valori della  
cooperazione a  
proprietà  
indivisa**

***La storia del nostro modello  
cooperativo è antica.***

***Quali sono i valori e le  
soluzioni che consideriamo  
ancora centrali?***

***Che cosa potrebbe essere  
trasformato?***

# I valori della cooperazione a proprietà indivisa

## Considerazioni trasversali

La proprietà indivisa è **un modello ancora pienamente attuale** perché consente di contrastare le tendenze in atto nel mercato dell'abitare, con le sue logiche di esclusione e speculazione, e di garantire il diritto alla casa per le fasce di popolazione più vulnerabili.

Alcune sfide emerse

- Come garantire il **contenimento dei costi** e la piena accessibilità delle case?
- Come rendere il modello attrattivo per le **giovani generazioni**, con nuovi bisogni e progetti?
- Come rivitalizzare, trasmettere e promuovere i **valori cooperativi**?
- Come costruire **alleanze con altre cooperative**, così da guadagnare forza politica ed economica?





**BENEFICA  
2030**

# Grazie

alle tante persone che  
hanno partecipato a questo  
percorso portando  
idee e stimoli

Per informazioni scrivete a [benefica2030@labenefica.it](mailto:benefica2030@labenefica.it)